

Enrique Peláez

Concentración Empresaria

Control y
Colaboración Empresaria

Tipos de Concentración

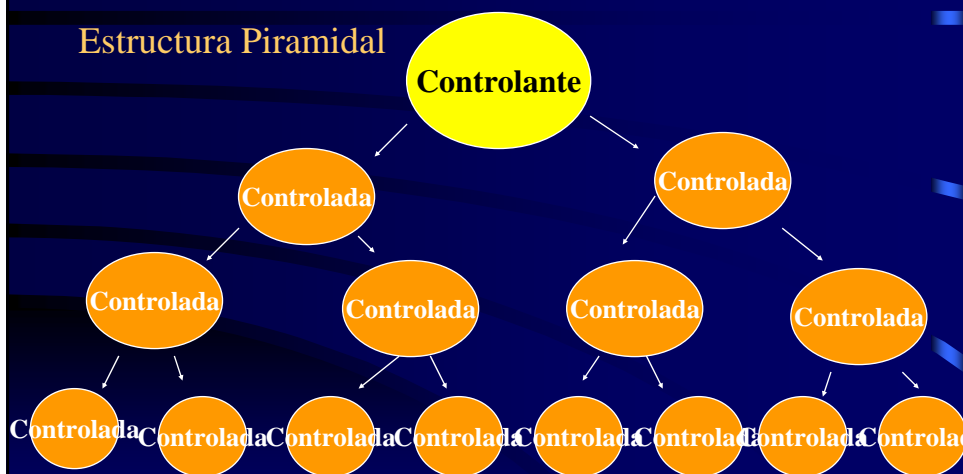
- Coordinación
 - Coregulación
 - Cooperación
 - Coparticipación
- Subordinación
 - Grupos:
 - Contractuales
 - Participacionales
 - Personales

Control

- De Hecho - De Derecho
- Interno - Externo
- Directo - Indirecto

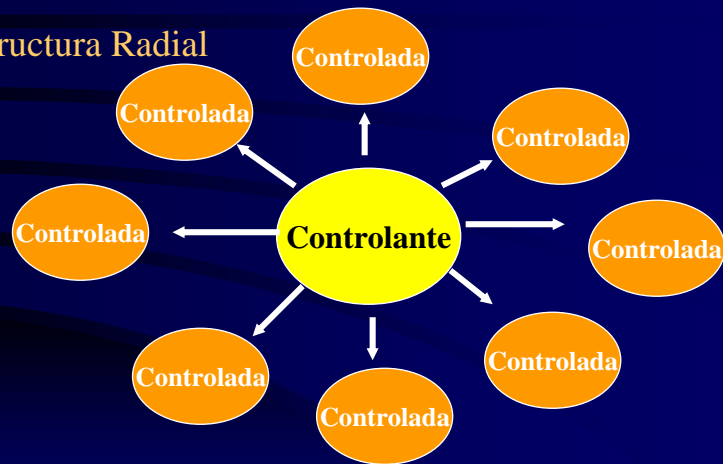
Estructuras de Control

Estructura Piramidal



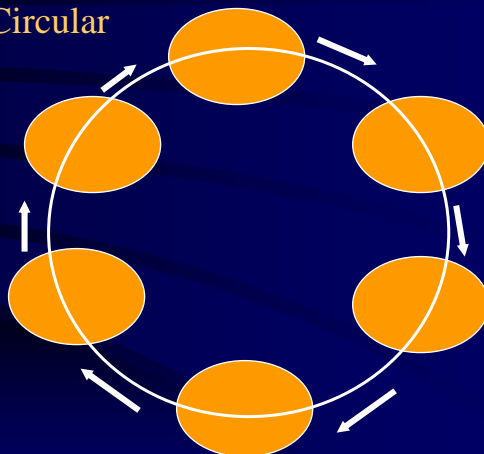
Estructuras de Control

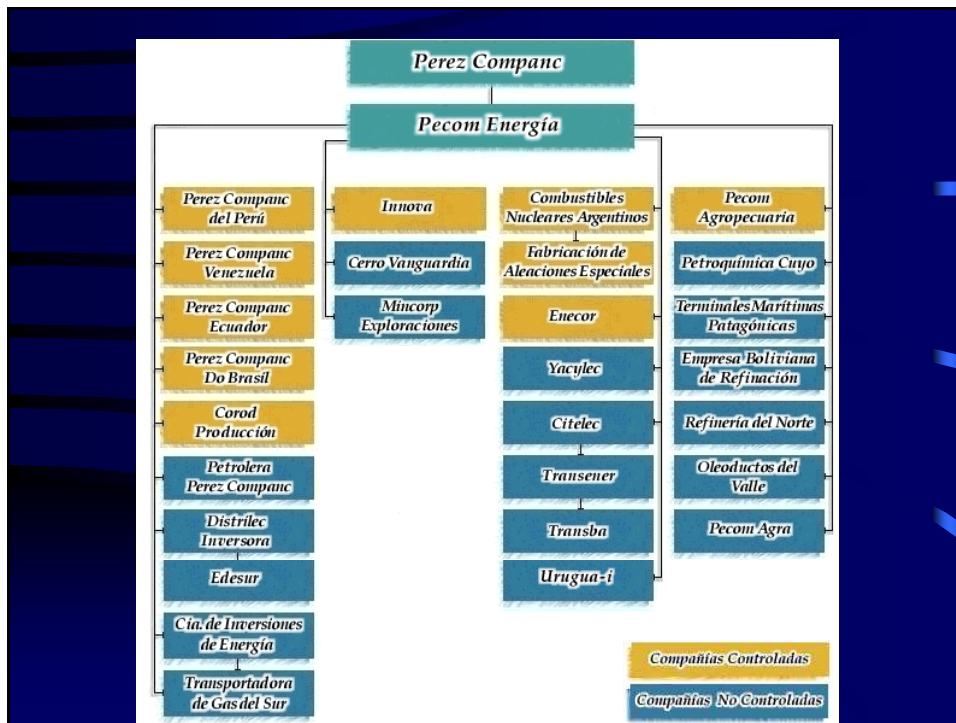
Estructura Radial




Estructuras de Control

Estructura Circular







Grupo Clarín S.A.

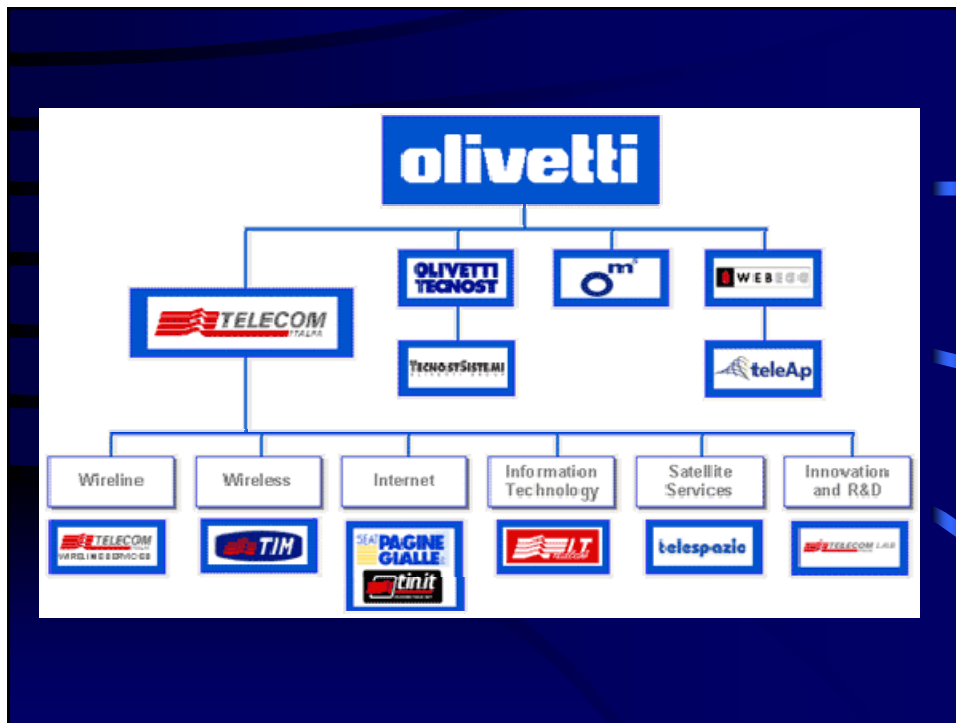
GC DOMINIO
SOCIEDAD ANONIMA

Ernestina Herrera de Noble	82%
Hector Horacio Magnetto	
José Antonio Aranda	
Lucio Rafael Pagliaro	

GOLDMAN SACHS
UNIDOS S.A. **18%**

Áreas y empresas del Grupo

Area Gráfica	Area Deportes
ARTE GRAFICO EDITORIAL ARGENTINO S.A. (100%) Diario Clarín - Diario Deportivo Olé	TELE RED IMAGEN S.A. (50%) TyC Sports
ARTES GRAFICAS RIOPLATENSE S.A. (100%)	TELEVISION SATELITAL CODIFICADA S.A. (50%)
HACHETTE FILIPACCHI AGEA PUBLICACIONES S.A. (49%) Revista Elle	TELEDEPORTES S.A. (100%)
CIMECO S.A. (33%) Diarios La Voz del Interior y Los Andes	Area Distribución de TV
PAPEL PRENSA S.A. (37.5%) DyN (23%)	GALAXY ENTERTAINMENT ARGENTINA S.A. (51%) DirecTV
Area Audiovisual	Area Telecomunicaciones
ARTEAR S.A. (98.2%) Canal 13 - Volver - TN	CTI S.A. (24.5%) AUDIOTEL S.A. (50%)
PATAGONIK FILM GROUP S.A. (30%)	Area Digital
RADIO MITRE S.A. (100%) Radio Mitre - Cadena 100 - Cadena Top 40	PRIMA S.A. (100%) Ciudad Internet - Dalamarkets (100%) - Citiinet (25%)



Colaboración Empresarial

Uniones Transitorias de Empresas

Unión Transitoria de Empresas

- Regulación (Art. 377 / 383 L.S. - Motivos
- Finalidad
- Participantes
- Características Principales
 - Contrato
 - No es sujeto de Derecho
- Forma / Inscripción

El Contrato de UTE

- Objeto
- Plazo
- Denominación
- Datos participantes
- Domicilio
- Representante
- Obligaciones / F. C. O. / Sanciones
- Participaciones
- Separación e incorporación de miembros
- Contabilidad

Responsabilidad

- Principio General - No Solidaria
- Excepciones
 - Contractuales - El comitente
 - Legales
 - Obligaciones Laborales y Previsionales
 - Obligaciones Impositivas

Cuestiones para Debate

- Personalidad tributaria
 - IVA
 - Ingresos Brutos
- La ute como empleadora
- La ute frente a la justicia - Representación
- La exclusión de un miembro
 - Por incumplimiento
 - Por concurso preventivo o quiebra